

INSPIRING INCLUSIVE GROWTH



# POSITIONING INDUSTRY SERVICES FOR ONGOING RELEVANCE

Anton Rabe

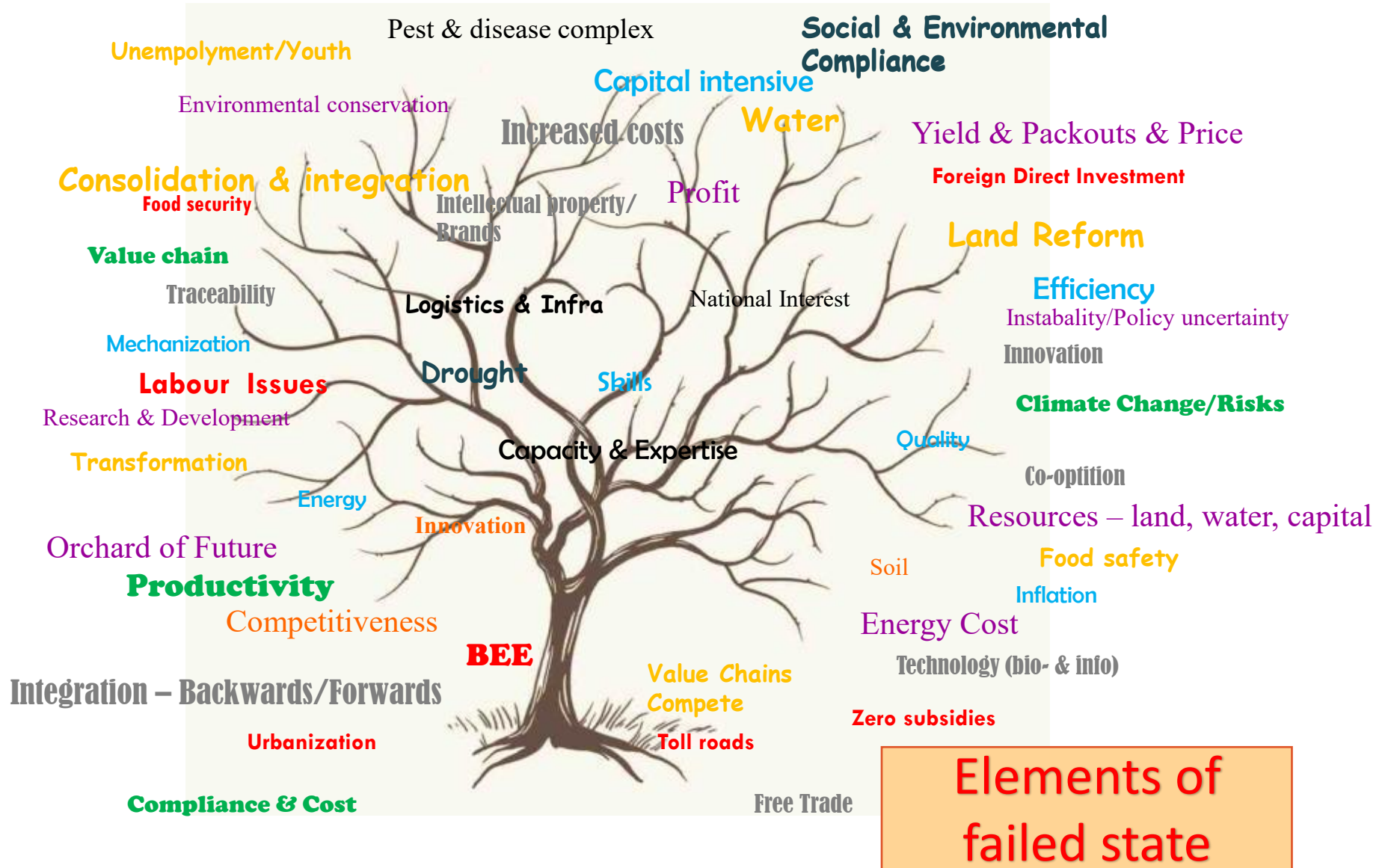
HORTGRO

Executive Director





# Agri Business Environment



# DTF Strat Framework (Adopted May 2022)

- Purpose – Align/focus/coordinate joint industry activities & functions to create an enabling environment for a profitable/sustainable industry
- Includes:
  - Governance, Oversight, Reporting
  - Funding/Utilisation of industry levies/Reporting thereon
  - Core Functions:
    - Production: R&D, Plant Improvement & Cvr Evaluation
    - Trade/Market: MDev, DFSA campaign, FS/MRL's, Product Stds
    - Economics: Benchmarks, NFI/Production costs, Info & Intelligence
    - Transformation: Econ Dev/BEE, Skills, Training
    - Communication: Informed Producers/Stakeholders
    - Intl liaison - IPA





# KEY MACRO ENVIRONMENTAL RISKS (VUCA - Volatile, Uncertain, Complex and Ambiguous)

01

POLITICAL INSTABILITY/CHANGE

02

UNSTABLE & RISKY GLOBAL  
TRADING ENVIRONMENT

03

SOCIAL INSTABILITY, UNREST  
& DISRUPTION

04

INFRASTRUCTURE FAILURE

05

CLIMATE CHANGE/RISKS

06

NEW TECHNOLOGY/4IR

07

GLOBALISATION ON  
BACK FOOT/ECONOMIC  
CHALLENGES

08

“SCIENCE”BASED MARKET  
ACCESS, TRADING THREATS

09

ETHICAL TRADE &  
ENVIRONMENTAL  
SUSTAINABILITY/COMPLIANCE

10

BEE/EMPLOYMENT EQUITY

# WAT BETEKEN DIT VIR ONS/2030?

- Toenemende internasionale handels uitdagings/ onstabiliteit/Proteksionisme/SPS kwessies/Verlies aan chemie
- Toenemende *state failure*, verval van infra en basiese dienste, insluitende water/sanitasie, elektrisiteit, opvoeding, gesondheid en veiligheid – skep ook geleenthede
- Politieke druk/Onstabiele beleidsomgewing – BEE, druk op produksie-faktore (grond, water, arbeid), Verkiesing 2024?
- SELF DOEN deur slim PSP's/vennootskappe, gebruik van tegnologie/4IR, meer met minder doen/Produktiwiteit & Opbrengste verhoog
- Hortgro/DTF se bestaansreg/rol - Seker maak ons maak 'n verskil in die belegger se besigheid/Fokus op die regte goed en dinge wat binne ons beheer is – Portefeuljes binne bestuur/Aanwending van begroting
- Oorgenoeg planne/strategieë – NDP/FIP/AAMP/Kommissies & Wgroepe, Nou weer Presidensiële werkgroepe – NLCC, Elektrisiteit, Veiligheid – privaatsektor
- MOET BLOOT BEGIN DOEN!
- Van ons gaan nie meer daar wees nie - Soomlose oorgang na nuwe bedryfsleierskap en -bestuur fasiliteer
- TAKE HOME MESSAGE – Ons weet wat gedoen moet word, maar ons op ons eie en ons sal na onself moet kyk!

